



SYLLABUS

COURSE DESCRIPTION		
Type of the course: <input checked="" type="checkbox"/> Normal <input type="checkbox"/> Teaching Assistant (TA) <input type="checkbox"/> Thesis/Dissertation		
Course Title: Cost Management		
Periodicity: <input checked="" type="checkbox"/> Annual <input type="checkbox"/> Semestral <input type="checkbox"/> Sporadic		
Academic term: Trimester		
WORKLOAD		
Workload: 60-hour course		Credits: 4
Theoretical: (1 credit = WL 15)	Research: (1 credit = WL 15)	Theoretical-empirical: (2 credits = WL 30)
Academic Degree: <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> PhD <input checked="" type="checkbox"/> Master and PhD		
Course Type:		
Master: <input checked="" type="checkbox"/> Elective - <input type="checkbox"/> Compulsory		Doctorate: <input checked="" type="checkbox"/> Elective - <input type="checkbox"/> Compulsory
COURSE INSTRUCTOR		
AREA OF CONCENTRATION / LINE OF RESEARCH		
Research Area: Controllershhip and Governance		
Research Line: Management Control and Performance Evaluation		
COURSE PURPOSE		
a) Knowledge – provide a wider knowledge to the students regarding the different theoretical and practical approaches of cost management;		
b) Skills – develop skills so the students will be able to relate what they learned with other disciplines or systems;		
c) Attitude – motivate the student to reflect critically using research and scientific production in cost management.		
COURSE DESCRIPTION		
Costing models. Control systems. Hybrid modeling applied to productive sectors. Cost management systems. Cost behavior and statistical analysis. Accuracy of costs. Research on cost management.		
COURSE CONTENT		
1. Different costing models comparison.		
2. Hybrid modeling applied to productive sectors.		
3. Cost management systems.		
4. Cost behavior and statistical analysis.		
5. Accuracy of costs.		
6. Research on cost management.		
METHODOLOGY		
Lectures, seminars, group and individual work.		
GRADING POLICY		
Class participation (30%); compliance of activities and mandatory readings (20%); final paper (50%).		
MAIN REFERENCES		
ANDERSON, M. C.; BANKER, R. D.; JANAKIRAMAN, S. N. Are selling, general and administrative costs “Sticky”? Journal of Accounting Research , v. 41, n. 1, p. 47-63, 2003.		



- BANKER, R. D.; BYZALOV, D. Asymmetric cost behavior. **Journal of Management Accounting Research**, v. 26, n. 2, p. 43-79, 2014.
- BRADBURY, M. E.; SCOTT, T. Do managers forecast asymmetric cost behavior? **Australian Journal of Management**, v. 43, n. 4, p. 538-554, 2018.
- BRIERLEY, J. A. Toward an understanding of the sophistication of product costing systems. **Journal of Management Accounting Research**, v. 20, p. 61-87, 2008.
- GUILDING, C.; CRAVENSF, K. S.; TAYLESG, M. An international comparison of strategic management accounting practices. **Management Accounting Research**, v. 11, p. 113-135, 2000.
- MALIK, M., A review and synthesis of 'cost stickiness' literature. **Social Science Research Network**, v. 9, p. 1-41, 2012.
- SCHOUTE, M. The relationship between cost system complexity, purposes of use, and cost system effectiveness. **The British Accounting Review**, v. 41, n. 4, p. 208-226, 2009.
- SILVA, M. Z.; BORGERT, A.; SCHULTZ, C. A. Sistematização de um método de custeio híbrido para o custeamento de procedimentos médicos: uma aplicação conjunta das metodologias ABC e UEP. **Revista de Ciências da Administração**, v. 11, n. 23, p. 217-244, 2009.
- WEISS, D. Cost behavior and analysts' earnings forecasts. **The Accounting Review**, v. 85, n. 4, p. 1441-1471, 2010.
- WU, T. C.; YOUNG, C. S.; YU, C. C.; HSU, H. T. Are governmental expenditures also sticky? Evidence from the operating expenditures of public schools. **Applied Economics**, v. 52, n. 16, p. 1763-1776, 2020.

OTHER REFERENCES

- ANDERSON, S. W.; LANEN, W. N. Understanding cost management: what can we learn from the empirical evidence on sticky costs. **Ann Arbor**, v. 1001, p. 1-47, 2009.
- BANKER, R. D.; CHEN, L. Predicting earnings using a model based on cost variability and cost stickiness. **The Accounting Review**, v. 81, n. 2, p. 285-307, 2006.
- BANKER, R. D.; POTTER, G. Economic implications of single cost driver systems. **Journal of Management Accounting Research**, v. 5, p. 15-32, 1993.
- BANKER, R. D.; POTTER, G.; SCHROEDER, R. G. An empirical analysis of manufacturing overhead cost drivers. **Journal of Accounting and Economics**, v. 19, p. 115-137, 1995.
- BENSTON, G. J. Multiple regression analysis of cost behavior. **The Accounting Review**, v. 41, n. 4, p. 657-672, 1966.
- BORGERT, A.; CRISPIM, C. H.; ALMEIDA, E. S. Comportamento dos custos em hospitais administrados pela secretaria de estado da saúde de Santa Catarina. **Revista Universo Contábil**, v. 7, n. 4, p. 22-38, 2011.
- BORGERT, A.; ELIAS, T. M.; REIS, L. S. Análise de métricas para a intensidade de ativos no comportamento assimétrico dos custos. **Revista Universo Contábil**, v. 14, n. 4, p. 50-67, 2018.
- COOPER, R.; KAPLAN, R. S. Measure cost right: make the right decisions. **Harvard Business Review**, Set-Oct. 1988.
- FAZOLI, J.; REIS, L. S.; BORGERT, A. O comportamento dos custos das indústrias do estado de Santa Catarina com ênfase nos sticky costs. **Enfoque**, v. 37, n. 2, p. 37-50, 2018.



- FERRARI, M. J.; **BORGERT, A.**; BARBETTA, P. A. Mix de produção como fator interveniente nas relações de equivalência em modelos de custeio. **Revista de Gestão dos Países de Língua Portuguesa**, v. 18, n. 2, p. 126-145, 2019.
- FREITAS, M. M.; BORGERT, A.; FLACH, L. Análise do custo médio por um método híbrido do ABC e UEP em uma empresa australiana que opera em modalidade de home office. **Revista de Contabilidade da UFBA**, v. 10, n. 1, p. 5-19, 2016.
- GRANLUND, M.; MALMI, T. Moderate impact of ERPS on management accounting: a lag or permanent outcome? **Management Accounting Research**, v. 13, p. 299-321, 2002.
- JOHNSON, H. T.; KAPLAN, R. S. **Contabilidade gerencial**: a restauração da relevância da contabilidade nas empresas. Rio de Janeiro: Campus, 1993.
- MARTINS, E.; ROCHA, W. **Métodos de custeio comparados**: custos e margens analisados sob diferentes perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.
- PINHEIRO, N. S.; BORGERT, A.; REIS, L. S. Custeamento por níveis de confiança: a determinação de um intervalo para os custos de produção. **Contabilometria - Brazilian Journal of Quantitative Methods Applied to Accounting**, v. 2, n. 2, p. 12-25, 2015.
- REIS, L. S.; BORGERT, A. Análise das pesquisas em comportamento dos custos. **Custos e @gronegócio Online**, v. 14, n. 1, p. 184-210, 2018.
- RICHARTZ, F.; BORGERT, A. O comportamento dos custos das empresas brasileiras listadas na BM&FBovespa entre 1994 e 2011 com ênfase nos sticky costs. **Contaduría y Administracion**, v. 59, n. 4, p. 39-70, 2014.
- SCHARF, L.; BORGERT, A.; RICHARTZ, F. Análise estatística dos custos indiretos de produção: uma contribuição ao estudo do 'custo exato'. **Revista de Contabilidade e Organizações**, v. 5, n. 12, p. 135-156, 2011.
- SHANK, J. K.; GOVINDARAJAN, V. G. **A revolução dos custos**: como reinventar e redefinir sua estratégia de custos para vencer em mercados crescentemente competitivos. 8. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
- SOUZA, F. R.; BORGERT, A. Unidades de equivalência na prestação de serviços e o caso das telecomunicações. **Revista Contemporânea de Contabilidade**, v. 13, n. 30, p. 92-113, 2016.